Бауманский учебный центр «Специалист»

Программа курса Календарное планирование и контроль проекта (на основе стандарта PMI® PMBOK® Guide и с использованием MS Project)

Код курса: **УПВРЕМ**

Тема	Ак. часов
Модуль 1. Обзор структуры управления проектом • Что такое проект. • Принципы управления проектом. • Фазы жизненного цикла. • Обзор доменов управления проектом.	**2**
Модуль 2. Планирование модели проекта • Типы планирования – ориентация на время или на качество. • Модель CYNEFIN. • Модель Стейси (Stacey). • Линейные и гибкие подходы. Гибриды. • Факторы, влияющие на выбор модели. • Дорожная карта. • Обзор ПО ведения проектов.	**2**
Модуль 3. Инструменты планирования • Состав фазы планирования. • Ограничения и допущения. • Планирование содержания. Иерархическая структура работ. • Бэклог. • Техники оценки длительности операций – (PERT, 100 точек, попарное сравнение, по 3 точкам, стори пойнты, «футболки (T-shirts)). • Точность оценок для различных типов проектов.	**5**
Модуль 4. Управление сроками (расписанием) проекта • Логические связи между работами (операциями). • Принципы формирования расписания. • Вехи. • Метод диаграмм предшествования. • Метод критического пути. • Разработка сетевой диаграммы. Формирование базового плана проекта. • Использование календарей в MS Project. • Анализ и оптимизация расписания. • Методы сокращения расписания – быстрый проход, сжатие, сокращение объема. • Метод критической цепи. Управление резервами расписания.	**5**
Модуль 5. Контроль исполнения сроков проекта • Отчетность. Фильтры в MS Project. • Метод освоенного объема. • Информационные панели – диаграммы сгорания и выгорания, Канбан доски. • Интегрированное управление изменениями. • Формирование нового базового плана.	**2**
Аудиторная нагрузка в классе с преподавателем	**16 ак.ч. + 16 ак.ч. самостоятельно**

По окончании обучения на курсе проводится итоговая аттестация. Аттестация проводится в виде теста на

последнем занятии или на основании оценок практических работ, выполняемых во время обучения на курсе.

Контакты центра

Для частных лиц
+7 (495) 232-32-16

Для организаций
+7 (495) 780-48-44

E-mail
info@specialist.ru