Бауманский учебный центр «Специалист»

Программа курса Основы управленческого учета и бюджетирование (управление затратами)

Код курса: **УПРУЧ**

Тема	Ак. часов

Модуль 1. Основные понятия и информационное обеспечение финансового менеджмента
 	
• Основные области деятельности финансового менеджмента
• Бухгалтерский и управленческий учет
• Соотношение бухгалтерского и управленческого учета
• Понятие и назначение бюджетирования на предприятии
  ◦ Понятие и назначение планирования
  ◦ Виды планирования
  ◦ Бюджетирование в системе управления предприятием
	4

Модуль 2. Управленческий учет на предприятии
 	
• Алгоритм внедрения управленческого учета на предприятии
• Различие понятий расходов и затрат
• Классификация затрат
  ◦ переменные и постоянные затраты
  ▪ понятие точки безубыточности
  ▪ определение порога рентабельности разными способами
  ▪ расчет запаса финансовой прочности
  ▪ **Практикум: решение задач на расчет точки безубыточности, порога рентабельности, запаса финансовой прочности (CVP-анализ)**
  ◦ основные и накладные затраты
  ▪ особенности определения вида затрат в зависимости от специфики бизнеса
  ▪ **Практикум: решение задач на определение типа затрат**
  ◦ релевантные и нерелевантные затраты
  ▪ учет затрат при принятии управленческих решений
  ▪ **Практикум: решение задач при принятии управленческих решений**
  ◦ прямые и косвенные затраты
  ▪ определения вида затрат в зависимости от выбора объекта калькулирования
  ▪ методы распределения косвенных затрат
  ▪ выбор фактора (базы) распределения
  ▪ **Практикум: решение задач на выбор фактора распределения и расчет косвенных затрат**
• Методы калькулирования себестоимости
  ◦ с точки зрения полноты учитываемых затрат: полная и неполная себестоимость
  ◦ по объектам распределения затрат: позаказный, попроцессный и попередельный методы калькулирования себестоимости
  ◦ activity-based costing и direct-costing
  ◦ по оперативности учета затрат: плановая и фактическая себестоимость
  ◦ **Практикум: Решение задач на расчет себестоимости продукции разными методами**
• Влияние метода калькулирования на финансовый результат. Причины возникающих отклонений.
  ◦ **Практикум: Расчет финансового результата при использовании разных методов калькулирования. Выявление причин отклонений**
	12

Модуль 3. Финансовое планирование и бюджетирование
 	
• Алгоритм бюджетирования предприятия
• Центры финансовой ответственности
  ◦ Понятие ЦФУ и ЦФО
  ◦ Классификация ЦФО
• Основные виды и формы бюджетов
  ◦ Операционные бюджеты
  ◦ Вспомогательные бюджеты
  ◦ Специальные бюджеты
  ◦ Финансовые (сводные) бюджеты
  ◦ Взаимосвязь бюджетов
• Операционные бюджеты:
  ◦ бюджеты продаж: виды, особенности формирования
  ◦ бюджет производства: алгоритм формирования, типы исходных данных
  ◦ бюджет закупок: подходы к формированию, элементы расчетов
  ◦ бюджет расходов на персонал: состав статей
  ◦ бюджет общехозяйственных и коммерческих расходов
  ◦ вспомогательные бюджеты
  ◦ специальные бюджеты, в том числе налоговые
  ◦ **Практикум: Формирование в Excel операционных бюджетов: продаж, производства, закупок, расходов на персонал, управленческих и коммерческих расходов**
• Вспомогательные бюджеты:
  ◦ инвестиционные вложения
  ◦ кредитный план
  ◦ **Практикум: Формирование вспомогательных бюджетов в Excel**
• Специальные бюджеты:
  ◦ расчет величины амортизации
  ◦ расчет себестоимости
  ◦ расчет сумм поступлений и платежей
  ◦ налоговые бюджеты
  ◦ **Практикум: Формирование специальных бюджетов в Excel**
• Бюджет доходов и расходов (P&L):
  ◦ стандартный подход
  ◦ маржинальный подход
  ◦ **Практикум: Формирование бюджета доходов и расходов в Excel двумя способами**
• Бюджет движения денежных средств (Cash flow):
  ◦ виды денежных потоков
  ◦ прямой метод составления отчета
  ◦ косвенный метод составления отчета
  ◦ **Практикум: Формирование бюджета движения денежных средств в Excel двумя способами**
• Управление оборотом денежных средств
  ◦ **Практикум: Тренинг по оптимизации денежного потока**
• Прогнозный баланс
  ◦ Построение прогнозного баланса на основе БДР, БДДС и вспомогательных бюджетов
  >
  ◦ Понятие входящего баланса
  ◦ **Практикум: Построение прогнозного баланса в Excel**
• Завершение построения мастер-бюджета
  ◦ Анализ мастер-бюджет, поиск возможных путей оптимизации:
  ◦ анализ товарной матрицы и оптимизация ассортимента
  ◦ анализ производства и оптимизация использования ресурсов
  ◦ анализ форм взаиморасчетов и их оптимизация
  ◦ анализ влияния различных факторов на эффективность деятельности предприятия
  ◦ **Практикум: анализ и поиск возможных путей оптимизации подготовленного бюджета**
• **Выполнение аттестационной работы**
	16

Аудиторная нагрузка в классе с преподавателем	**32 ак.ч. + 32 ак.ч. самостоятельно**

По окончании обучения на курсе проводится итоговая аттестация. Аттестация проводится в виде теста на последнем занятии или на основании оценок практических работ, выполняемых во время обучения на курсе.

Контакты центра

Для частных лиц
+7 (495) 232-32-16

Для организаций
+7 (495) 780-48-44

E-mail
info@specialist.ru