Бауманский учебный центр «Специалист»

Программа курса Microsoft Project Professional. Управление проектами

Код курса: **УПР**

Тема	Ак. часов

Модуль 1. Общая информация о Microsoft Project. Жизненный цикл проекта
• Методология
  ◦ Что такое проект?
  ◦ Жизненный цикл проекта
• Microsoft Project
  ◦ История Microsoft Project
  ◦ Структура продукта: версии и редакции
  ◦ Автоматизация управления проектами, программами и портфелями
  ◦ Интерфейс приложения
  ◦ Способы создания файла в Microsoft Project
• **Лабораторная работа:** Настройка интерфейса Microsoft Project
	4

Модуль 2. Разработка Устава проекта
• Методология
  ◦ Цели проекта
  ◦ Общие требования и ограничения проекта
  ◦ Сводное расписание контрольных событий
• Microsoft Project
  ◦ Суммарная задача проекта
  ◦ Сведения о проекте
  ◦ Изменение рабочего времени
  ◦ Параметры Project
  ◦ Вехи проекта
  ◦ Сдвиг проекта
• **Лабораторная работа:** Общая информация и ограничения проекта
	2

Модуль 3. Создание Иерархической Структуры Работ и Определение операций
• Методология
  ◦ Декомпозиция
  ◦ Иерархическая структура работ
  ◦ Словарь Иерархической структуры работ
  ◦ Список операций
• Microsoft Project
  ◦ Добавление, изменение, удаление задач
  ◦ Режим задачи: автоматическое планирование и планирование вручную
  ◦ Иерархия
  ▪ Отображение номера в структуре
  ▪ Изменение кода СДР
  ▪ Фильтр по уровням структуры
  ◦ Создание повторяющихся задач
• **Лабораторная работа:** Содержание проекта
	2

Модуль 4. Последовательность операций
 	
• Методология
  ◦ Типы зависимостей
  ◦ Опережения и задержки
• Microsoft Project
  ◦ Добавление, изменение, удаление связей
  ◦ Применение опережений и задержек
  ◦ Путь к задаче: анализ логической структуры проекта
  ◦ Соблюдение связей для задач, запланированных вручную
• **Лабораторная работа:** Сетевая диаграмма
	2

Модуль 5. Оценка ресурсов операций
 	
• Методология
  ◦ Типы ресурсов проекта
  ◦ Подходы к учету ресурсов
• Microsoft Project
  ◦ Представление Лист ресурсов
  ◦ Настройка свойств ресурсов
  ▪ Трудовые: доступность, календарь, таблицы норм затрат
  ▪ Материальные: единицы измерения материалов, таблицы норм затрат
  ▪ Затраты: статьи расходов на проекте
• **Лабораторная работа:** Настройка ресурсов проекта
	2

Модуль 6. Оценка длительности операций. Оценка стоимости
 	
• Методология
  ◦ Инструменты и методы оценки длительности операций
  ◦ Инструменты и методы оценки стоимости
• Microsoft Project
  ◦ Ввод вручную и расчет длительности задач
  ▪ Единицы длительности задач, запланированных в автоматическом режиме и вручную
  ▪ Назначение Затратных ресурсов: длительность и стоимость задач
  ▪ Назначение Материальных ресурсов: постоянная и переменная норма расхода
  ▪ Назначение Трудовых ресурсов: объем ресурса, трудозатраты и длительность задачи
  ▪ Формула планирования
  ◦ Свойства назначений
  ▪ Трудозатраты и стоимость
  ▪ Представления Использование задач и Использование ресурсов
  ▪ Агрегированные и повременные данные назначений
• **Лабораторная работа:** Настройка и вычисление длительности и стоимости задач
	4

Модуль 7. Разработка расписания. Метод критического пути
 	
• Методология
  ◦ Метод сетевого планирования проекта
  ◦ Ранние и поздние даты операций
  ◦ Свободный и общий временной резерв задач
  ◦ Критический путь проекта
  ◦ Субкритические задачи
  ◦ Методы сжатия расписания
  ◦ Анализ сценариев проекта
• Microsoft Project
  ◦ Представление Сетевой график
  ◦ Расчет критического пути для каждой независимой сети задач
  ◦ Положительный и отрицательный Общий временной резерв задач
  ◦ Ограничения задач
  ◦ Профиль загрузки назначения
  ◦ Задержка начала назначения
  ◦ Прерывание задачи или назначения
  ◦ Календари задач и Трудовых ресурсов
  ◦ Сжатие расписания
  ◦ Неактивные задачи
  ◦ Представление Временная шкала - настройка дорожных карт проекта
• **Лабораторная работа:** Управление проектом на критическом пути
	4

Модуль 8. Разработка расписания. Выравнивание загрузки ресурсов
 	
• Методология
  ◦ Оценка дефицита ресурсов
  ◦ Принципы выравнивания загрузки ресурсов
• Microsoft Project
  ◦ Представление График ресурсов
  ◦ Выравнивание загрузки ресурсов вручную:
  ▪ Выравнивающая задержка
  ▪ Увеличение доступности ресурса
  ▪ Замена ресурса
  ▪ Изменение загрузки и трудозатрат
  ◦ Представление Визуальный оптимизатор ресурсов
  ◦ Автоматическое выравнивание загрузки ресурсов:
  ▪ Настройка автоматического выравнивания загрузки ресурсов
  ▪ Интерпретация результатов автоматического выравнивания
• **Лабораторная работа:** Балансировка загрузки ресурсов
	4

Модуль 9. Определение бюджета. Управление рисками проекта.
 	
• Методология
  ◦ Буфер проекта
  ◦ Бюджет проекта
• Microsoft Project
  ◦ Добавление в критический путь проекта резерва по времени
  ◦ Затраты на использование ресурсов и Фиксированные затраты
  ◦ Бюджетирование Трудовых, Материальных и Затратых ресурсов
• **Лабораторная работа:** Базовое расписание проекта
	2

Модуль 10. Мониторинг и контроль работ на проекте
 	
• Методология
  ◦ Базовый план проекта
  ◦ Сбор и консолидация фактических данных об исполнении задач
• Microsoft Project
  ◦ Представление Диаграмма Ганта с отслеживанием
  ◦ Задание базового плана проекта
  ◦ Дата отчета и Линия хода выполнения
  ◦ Ввод фактических данных
  ▪ Агрегированные данные - Обновление проекта
  ▪ Повременные данные - Timesheeting
  ▪ Моделирование отклонений по факту и по прогнозу
  ▪ Использование резервов
• **Лабораторная работа:** План и Факт
	4

Модуль 11. Контроль расписания. Контроль стоимости
 	
• Методология
  ◦ Анализ отклонений
  ◦ Анализ по методу Освоенного объема
  ◦ Отчеты по проекту
• Microsoft Project
  ◦ Индикаторы отклонений
  ◦ Способ расчета и показатели Освоенного объема
  ◦ Отчеты:
  ▪ Экспорт в MS Excel и MS Visio
  ▪ Отчеты Microsoft Project
• **Лабораторная работа:** Отчет о состоянии проекта: анализ и прогноз
	2

Модуль 12. Контроль изменений
 	
• Методология
  ◦ Запросы на изменения
  ◦ Журнал регистрации проблем на проекте
  ◦ Обновление базового плана проекта
• Microsoft Project
  ◦ Изменение параметров проекта, задач, ресурсов, назначений
  ◦ Изменение состава работ
  ◦ Изменение состава ресурсов
  ◦ Версии базового плана
• **Лабораторная работа:** Управление изменениями
	2

Модуль 13. Закрытие проекта. Активы процессов организации
 	
• Методология
  ◦ Закрытие проекта или фазы
  ◦ Извлеченные уроки и активы процессов организации
• Microsoft Project
  ◦ Документирование задач: заметка, гиперссылка, документ
  ◦ Создание и сохранение шаблонов проектов
  ◦ Организатор - упорядочение глобального шаблона Project:
  ▪ Создание настраиваемых полей и графических индикаторов
  ▪ Настройка таблиц, группировок, фильтров
  ▪ Создание и настройка представлений
  ◦ Форматирование представлений
• **Лабораторная работа:** Настройка глобального шаблона
	4

Модуль 14. Совместная работа над проектами. Управление программами и портфелями проектов
 	
• Методология
  ◦ Управление коммуникациями проекта
  ◦ Программы и портфели проектов
• Microsoft Project
  ◦ Сравнение версий проекта
  ◦ Вывод проектных данных на печать
  ◦ Интеграция Microsoft Project с другими приложениями
  ◦ Управление программой и портфелем проектов:
  ▪ Консолидация проектов
  ▪ Пул ресурсов
• **Лабораторная работа:** Пул ресурсов
	2

Модуль 15. Дополнительный материал «Импортозамещение: альтернативы MS Project»	
Аудиторная нагрузка в классе с преподавателем	**40 ак.ч. + 40 ак.ч. самостоятельно**

По окончании обучения на курсе проводится итоговая аттестация. Аттестация проводится в виде теста на последнем занятии или на основании оценок практических работ, выполняемых во время обучения на курсе.

Контакты центра

Для частных лиц
+7 (495) 232-32-16

Для организаций
+7 (495) 780-48-44

E-mail
info@specialist.ru