Бауманский учебный центр «Специалист»

Программа курса Менеджер по логистике (управление перевозками)

Код курса: **МЛ**

Тема	Ак. часов
Модуль 1. Теоретическая концепция и новейшие тренды формирования логистической системы • Новейшие тренды в логистике и их исторические корни. Современные логистические концепции. • Базовые понятия и функциональные области логистики в современной экономике. • Особенности внедрения Supply Chain Management и интегрированной логистики в современных условиях. Стратегический сорсинг. • Актуальные проблемы эффективности в логистике и методы их решения. Коридор приемлемого качества. • Логистика 4.0. Бережливое производство и теория ограничений. Концепция JIT. Канбан-технология в современных условиях и ее применение в организации бизнес-процессов. • Организационная структура современного предприятия и функция логистических подразделений в бизнес-структуре. Логистический аутсорсинг. 5PL-операторы. • Цифровизация транспортной логистики и особенности использования ИИ. • Кого выбирают работодатели. Ключевые компетенции менеджера по логистике нового типа. • **Практикум.** Разбор кейсов применения инструментов ИИ в транспортной логистике.	**4**
Модуль 2. Транспортная система и Транспортно-экспедиционная деятельность. Эффективность, юридические основы и особенности современной организации • Современная мировая и национальная транспортная система. Классификация транспорта. Особенности различных видов перевозок. • Выбираем максимально эффективный вид перевозок для вашей компании. Критерии выбора, алгоритм и практики принятия решения. • Юридические основы транспортно-экспедиционной деятельности. Актуальное законодательство и особенности налогообложения. • Международное и национальное законодательство о транспортно-экспедиционной деятельности. Особенности применения. • Прямые смешанные перевозки и Единый транспортный документ. • Актуальный экспедиторский документооборот в международной и внутрироссийской практике. ФИАТА. • Ответственность экспедитора и перевозчика. Лимиты ответственности. Международные соглашения и положения договора – выбор оптимального решения для вашей перевозки. • Электронный документооборот в грузоперевозках. Электронная система ГИС ЭПД, электронные реестры экспедиторов и международных перевозчиков. «Уберизация» грузоперевозок. Сильные и слабые места новейших проектов. • **Практикум.** Выбор оптимального вида перевозки.	**4**

Модуль 3. Грузообработка и свойства грузов. Маркировка. Оптимальное формирование, размещение и крепление грузов • Маркировка грузов. Товарная, грузовая, транспортная маркировка. Манипуляционные знаки. • Система маркировки «Честный знак». • Эффективная упаковка грузов. Подготовка грузов к перевозке. • Порядок безопасного размещения и крепления грузов. • Безопасность или формальность? Средства пломбировки и контроля состояния. GLONASS/GPS навигационные пломбы и устройства контроля. • Насыпные, навалочные, наливные грузы. Тяжеловесные, негабаритные, скоропортящиеся грузы. Особенности работы. • Маркировка и особенности перевозки опасных грузов. • Штрих-кодирование. Основные виды штрих-кодов, варианты применения. Технические устройства для работы со штрих-кодами. • RFID – технология. • **Практикум.** Решение задачи формирования грузовой единицы.	**4**
Модуль 4. Тренды повышения эффективности и общие моменты грузоперевозок. Контейнерные перевозки • Логистика «последней мили». Инновационные подходы и пути повышения эффективности. Роботизация и IT-технологии. • «Коробки глобализации» и контейнерные перевозки. • Виды контейнеров. Маркировка контейнеров. Информационные ресурсы для проверки и контроля маркировки, технического состояния и положения контейнеров. • Особенности договора о перевозке контейнера. • Как получить лучшие условия: особенности ценообразования на транспорте. Логика тарифа и логика фрахта. • Корректное распределение транспортных расходов на себестоимость. Разбор типичных ошибок. • Способы работы с рисками. Страхование. Особенности страхования в транспортно-экспедиционной деятельности. • Современная международная транспортная система. • **Практикум.** Решение задачи определения экономической целесообразности страхования грузоперевозки. • **Практикум.** Кейс: использование трекинг-систем для отслеживания контейнерных перевозок.	**4**
Модуль 5. Морские перевозки • Роль морского транспорта в мировой транспортной системе, его преимущества и недостатки. • Технические аспекты современного морского транспорта. Виды судов и особенности их использования. • Основные российские порты, их использование, основные параметры и возможности использования в современных условиях. • Виды организации морских перевозок. Трамповые перевозки. Линейные перевозки. Фидерные перевозки. • Международные конвенции и соглашения, регламентирующие морские перевозки. • Использование чартера. Содержание и применение проформы чартера. • Использование коносамента, правила заполнения. Электронный коносамент. • Понятие оборотных и товарораспорядительных документов. Модели их применения для организации эффективного бизнеса с участием грузоперевозок. • Схема документооборота при морских перевозках. • Действия менеджера при организации морской перевозки. Этапы и операции, на что следует обратить внимание. • Использование информационных ресурсов. Отслеживание груза. • Структура стоимости морской перевозки. Методы оптимизации. • **Практикум.** Решение задачи оценки коммерческих предложений перевозчиков и принятия оптимального решения по выбору контрагента.	**6**

Модуль 6. Железнодорожные перевозки • Этапы развития железнодорожного транспорта. Технические аспекты. История и современное решение проблемы «ширины колеи». • Современная инфраструктура железнодорожного транспорта, вагонный и локомотивный парк. • Особенности современного рынка железнодорожных перевозок. Структура цены и методы ее оптимизации. • Международное и национальное законодательство в сфере железнодорожных перевозок. • Документы, применяемые при международных и внутренних железнодорожных перевозках. Структура и особенности документооборота. Система ЭТРАН и электронный документооборот. • Особенности классификации грузов при железнодорожных перевозках. ЕТСНГ. ГНГ. Минимальная весовая норма. • Сроки доставки железнодорожным транспортом, погрузо-разгрузочные операции, железнодорожные тарифы, индексы негабаритности. • **Практикум.** Использование интернет-ресурсов для определения МВН.	**4**
Модуль 7. Авиаперевозки • Особенности авиаперевозок. • Малая авиация и дирижабли. Развитие тренда «воздушных складов». • Юридические основы авиаперевозок. • Схема документооборота и организация.	**1**
Модуль 8. Перевозки речным транспортом • Актуальное состояние отрасли, особенности и перспективы перевозок речным транспортом. • Юридические основы речных перевозок. • Схема документооборота и организация.	**1**
Модуль 9. Международные и внутренние автомобильные перевозки • Современная классификация автотранспорта. Особенности использования автотранспорта в РФ. • Весовые и габаритные ограничения при автомобильных грузоперевозках. Современные решения оптимизации в рамках действующих ограничений. • Цифровизация дорог. Система Weight-in-Motion. • Актуальные требования к автотранспорту – технические, таможенные, экологические. • Международные перевозки. Конвенция КДПГ (CMR). Структура и порядок заполнения накладной CMR. ECMR. • Конвенция МДП (TIR). Функции АСМАП. Система Т. • Регламентация труда и особенности применения тахографов при автомобильных грузоперевозках. • Виды и особенности применения документов при внутренних и международных автомобильных грузоперевозках. Электронная транспортная накладная. Схема документооборота, особенности заполнения. • УАТ и ГНЭТ. Новые правила перевозки грузов. • Основные виды договорных отношений при организации перевозки и особенности их применения. • **Практикум.** Оценка коммерческих предложений и принятие решения о выборе контрагентов по автоперевозкам. • **Практикум.** Выбор типа транспортного средства.	**7**

Модуль 10. Организация эффективной транспортной службы коммерческой организации • Современные варианты организации транспортной службы. Аутсорсинг или собственный автопарк – логика принятия эффективного решения. • Особенности трудового договора с водителем, режим труда и отдыха, материальная ответственность. • Эффективная мотивация, система поощрений и взысканий. Преимущества и риски применения мотивационных пакетов. • Проблема маршрутизации перевозок. Современные модели, алгоритмы и IT-решения. • **Практикум.** Общий порядок расчета ГСМ. • **Практикум.** Транспортная задача как частный случай задачи линейного программирования.	**3**
Модуль 11. Основы внешнеэкономической деятельности и таможенного менеджмента • Понятие ВЭД. • Инкотермс-2020. Влияние условий Инкотермс на договор перевозки. • Транспортные условия договора ВЭД. • Общие принципы таможенного регулирования. • Ответственность перевозчика. Таможенный транзит. • Транзитная декларация. Декларация на транспортное средство. • **Практикум.** Выбор условий поставки.	**2**
Аудиторная нагрузка в классе с преподавателем	**40 ак.ч. + 40 ак.ч. самостоятельно**

По окончании обучения на курсе проводится итоговая аттестация. Аттестация проводится в виде теста на последнем занятии или на основании оценок практических работ, выполняемых во время обучения на курсе.

Контакты центра

Для частных лиц
+7 (495) 232-32-16

Для организаций
+7 (495) 780-48-44

E-mail
info@specialist.ru