# Бауманский учебный центр «Специалист»

## Программа курса Управление организационными изменениями: трансформация и преобразование компании и бизнес - процессов

Код курса: **ИЗМ**

| Тема | Ак. часов |
|---|---|
| **Модуль 1. Управление изменениями как стратегия организации**<br>• Что такое изменение? Адаптивные (agile) изменения.<br>• Что значит «управлять изменениями»? Понятие трансформации.<br>• Гибкая организация и модели изменений.<br>• Жизненный цикл изменения: от формулирования до поддержки. | **2** |
| **Модуль 2. Зависимость управления изменениями от уровня зрелости процессов (модель OPM)**<br>• Модели зрелости и модели управления.<br>• Методика управления изменением как возможностью.<br>• Роль руководства/спонсора в реализации механизма изменений.<br>• Установление общих правил для компании. Поддержание целостности и стабильности при изменениях.<br>• **Практика/проект:** Разработка регламента проведения изменений в компании. | **4** |
| **Модуль 3. Реализация изменений: стратегические, тактические, проектные**<br>• Определение области проведения изменений.<br>• Подготовка к реализации изменения. Определения уровня преобразований:<br>  ◦ Портфель услуг/проектов как стратегическое изменение.<br>  ◦ Тактический подход к реализации. Программа изменений.<br>• Поддержка изменений.<br>• **Практика/проект:** Сформулировать и обосновать организационное изменение. | **4** |
| **Модуль 4. Специфика и аспекты проекта реализации изменения**<br>• Организационные аспекты.<br>• Мониторинг параметров проводимых изменений.<br>• Финансовые аспекты.<br>• Оценка успешности проведенных в организации изменений.<br>• **Практика:** Сформировать пилотный проект для реализации изменения. | **4** |
| **Модуль 5. Команда: Аспекты реализации изменений**<br>• Мотивация команды.<br>• Психология персонала. | **2** |
| Аудиторная нагрузка в классе с преподавателем | **16 ак.ч. + 16 ак.ч. самостоятельно** |

По окончании обучения на курсе проводится итоговая аттестация. Аттестация проводится в виде теста на последнем занятии или на основании оценок практических работ, выполняемых во время обучения на курсе.

### Контакты центра

Для частных лиц
**+7 (495) 232-32-16**

Для организаций
**+7 (495) 780-48-44**

E-mail
**info@specialist.ru**