Бауманский учебный центр «Специалист»

Программа курса IT - Project Management: управление проектами в области информационных технологий

Код курса: **ИТПМ**

Тема	Ак. часов
Модуль 1. Введение • Цели и задачи курса. • Процессы, проекты, программы, портфели, продукты.	**2**
Модуль 2. Система поставки ценности • Окружение проекта. • Проект как способ создания ценности. • Выгоды, Ценности. • Координация проект-продукт.	**2**
Модуль 3. Инициация • Планирование взаимодействия с заинтересованными сторонами. • Управление коммуникациями в проекте. • Бизнес-кейс и Устав. • Роль спонсора в проекте. • Инициирующие документы. • **Практика.** Разработка инициирующих документов проекта с использованием инструментов ИИ.	**4**
Модуль 4. Исследование реализуемости проекта • Анализ требований. • Создание спецификации требований. • Результаты исследования реализуемости. • Модели реализации проекта: предиктивная, инкрементная, итеративная, адаптивная и гибридная. • Гибкие подходы. • Скрам. • Канбан. • Модели Стейси и cynefin для выбора модели проекта. • **Практика.** Разработка плана исследования реализуемости с использованием инструментов ИИ.	**4**
Модуль 5. Планирование • Управление поставками в проекте. • Декомпозиция, Иерархическая структура работ. • Разработка графика. • Планирование ресурсов по декомпозированным работам. • Способы сокращения расписания. • Разработка бюджета. • Методы идентификации, анализа и управления рисками. • **Практика.** Построение декомпозиции работ в проекте, Построение и оптимизация сетевой диаграммы проекта, Назначение ресурсов и оптимизация плана проекта, Разработка реестра рисков проекта с использованием инструментов ИИ.	**16**

Модуль 6. Исполнение • Управление знаниями по проекту. • Управление командой проекта. • Разрешение конфликтов в команде. • Управление выполнением проекта.	**4**
Модуль 7. Мониторинг и контроль. Управление изменениями • Мониторинг и контроль реализации проекта. • Управление изменениями в проекте. • Метод освоенного объема. • Закрытие проекта или этапа.	**8**
Аудиторная нагрузка в классе с преподавателем	**40 ак.ч. + 40 ак.ч. самостоятельно**

По окончании обучения на курсе проводится итоговая аттестация. Аттестация проводится в виде теста на последнем занятии или на основании оценок практических работ, выполняемых во время обучения на курсе.

Контакты центра

Для частных лиц
+7 (495) 232-32-16

Для организаций
+7 (495) 780-48-44

E-mail
info@specialist.ru