Бауманский учебный центр «Специалист»

Программа курса Анализ и управление рисками в проектной и сервисной деятельности

Код курса: **АИУР**

Тема	Ак. часов
Модуль 1. Основы процесса управления рисками. Работа со стандартами • Определение основных понятий: Риск, Аппетит, Порог. • Стандарты управления проектами, портфелями, программами, рисками и их применение. • Специфика, вызванная массовым распространением генеративных ИИ систем. • Цели и задачи управления рисками.	**2**
Модуль 2. Классификаторы рисков • Классификация и категории рисков. • Негативные, позитивные, нейтральные и спекулятивные риски. • Организационные риски. • Проектные риски. • Операционные риски. • Внешние риски. • Внутренние риски. • Технологические риски. • Вторичные риски. • Риски, вызванные применением ИИ (GenAI). • Остаточные риски.	**2**

Модуль 3. Качественный и количественный анализ рисков
 	
• Методики идентификации рисков
  ◦ Применение методик "Brainstorming" для идентификации и первичного анализа рисков
  ◦ Методы класса Delphi
  ◦ SWOT анализ
  ◦ Идентификация основных причин
  ◦ Контрольные списки, опросники, интервью
  ◦ Создание иерархической структуры рисков
  ◦ Применение ИИ для идентификации рисков
  ◦ Угрозы предубежденности и «фантазии» при использовании ИИ
• Разработка регистра (матрицы) рисков
 	
Практическая работа.
 	
• Определение вероятности и воздействия рисков
• Оценка срочности рисков
• Инструменты и техники качественного и количественного анализа рисков:
  ◦ Диаграмма причинно-следственных связей
  ◦ Интеллектуальные карты (диаграммы сходства)
  ◦ Диаграммы влияния
  ◦ Оценка по распределению вероятностей
  ▪ Метод Монте Карло
  ▪ Распределения: нормальное, равномерное и Пуассона
  ◦ Диаграмма Торнадо
  ◦ Анализ ожидаемой денежной стоимости риска
  ◦ Определение шкалы оценки воздействия рисков
  ◦ Методы 3 точек и PERT
  ◦ «Светофор». Риски, требующие максимального внимания
  ◦ Применение ИИ для анализа рисков
 	
Практическая работа
	5

Модуль 4. Стратегии управления рисками
 	
• Управление рисками как элемент корпоративного управления
  ◦ Основные принципы управления рисками
  ◦ Цели и задачи управления рисками
  ◦ Ограничения
  ◦ Разработка процедур управления рисками
  ◦ План управления рисками (регламент)
  ◦ Применение генеративного ИИ для поиска решений
  ◦ Ограничения применения ИИ для выработки реагирования на риски
• Планирование методов управления рисками:
  ◦ Анализ дерева решений
  ◦ Уклонение или отказ от риска
  ◦ Снижение вероятности возникновения или величины ожидаемого убытка
  ◦ Аутсорсинг риска
  ◦ Отказ от обслуживания
  ◦ Совместное использование
• Управление рисками на уровне компании, портфеля, программы
• Эскалация риска
• Разработка плана ответов на риски
 	
Практическая работа
	4

Модуль 5. Методы контроля управления рисками. Финансовый анализ эффективности • Установление пороговых значений (триггеров). • Оценка вторичных и остаточных рисков. • Анализ отклонений и трендов. • Анализ сценариев, в том числе с применением ИИ. • Аудит управления рисками. • Оценка финансовых возможностей при управлении рисками. • Оценка эффективности управления рисками.	**3**
Аудиторная нагрузка в классе с преподавателем	**16 ак.ч. + 16 ак.ч. самостоятельно**

По окончании обучения на курсе проводится итоговая аттестация. Аттестация проводится в виде теста на последнем занятии или на основании оценок практических работ, выполняемых во время обучения на курсе.

Контакты центра

Для частных лиц
+7 (495) 232-32-16

Для организаций
+7 (495) 780-48-44

E-mail
info@specialist.ru